

داستان موفقیت

شرکت شهاب شمس



نام شرکت: شهاب شمس

سال تاسیس: ۱۳۷۳

فعالیت: تولیدکننده قطعات خودرو

میزان تولید قطعه: ۲,۵ میلیون شیشه بالابر در سال

نام مدیرعامل: آقای داوود حاجی لو

تعداد کارمند: ۲۵۰ نفر

تعداد کاربران نرم افزارهای همکاران سیستم: ۵۰ نفر

سیستم های مورد استفاده: حسابداری، حقوق، انبار، فروش، خزانه داری، دارایی ثابت، تدارکات داخلی، سفارشات خارجی، اتوماسیون اداری

درباره آقای هوشنگ:

افشین هوشنگ ۳۹ ساله و فارغ التحصیل دانشگاه تهران است. وی از سال ۱۳۷۵ در شهاب شمس بعنوان کارشناس سیستم ها مشغول بکار شده است. طی این سال ها در سمت های مدیر تضمین کیفیت؛ معاونت مهندسی و کیفیت؛ معاونت بازرگانی و مدیر کارخانه شهاب شمس فعالیت می کرده و در حال حاضر نیز قائم مقام مدیر عامل این شرکت است.

درباره شرکت شهاب شمس

شرکت در سال ۱۳۷۳ با هدف طراحی و تولید شیشه بالابرهاى برقى انواع خودرو تاسیس شد. اولین محصول این شرکت، شیشه بالابرهاى برقى پژو ۴۰۵ و پراید بود که در سال ۱۳۷۶ نمونه های آن از PSA فرانسه تأیید گرفت. این شرکت، اولین تولیدکننده ی شیشه بالابر برقى تمامی خودروها در کشور است. شرکت شهاب شمس، از نظر تولید، بیشترین سطح خودکفایی در میان تمام قطعه سازها

در ایران را داراست. بسیاری از قطعه سازها، صرفا به مونتاژ قطعات وارداتی اکتفا می کنند. شهاب شمس همواره با تفکر ساخت داخل پیش رفته است تا بتواند خودش را با نیازمندی مشتری ایرانی، مطابقت دهد. شرکت شهاب شمس، دارای B Grade در میان قطعه سازهاست که در بین رقبای این شرکت، بهترین سطح تلقی می شود. این شرکت از نظر سیستم کیفیت و همچنین A Grade IT دارد.

تاریخچه استفاده از نرم افزار

در سال های آغازین فعالیت شرکت شهاب شمس، میزان تولید و فروش آن کم و تراکنش های مالی آن نیز محدود بود. به همین دلیل بسیاری از کارها از طریق اکسل و برخی نرم افزارهای دیگر انجام می شده است. آقای افشین هوشنگ، قائم مقام مدیرعامل شرکت شهاب شمس، می گوید: «از سال ۷۸، اولین نرم افزارهای همکاران سیستم برای شرکت خریداری شد. این نرم افزارها عبارت بودند از حقوق، انبار، حسابداری و فروش تحت Dos همکاران سیستم. تا سال ۸۷ از سیستم های تحت Dos همکاران سیستم استفاده می شد. سیستم های دیگری نیز به صورت جزیره ای در شرکت وجود داشت. سال ۸۷، سیستم های یکپارچه ای تحت ویندوز همکاران سیستم خریداری شد تا یکپارچگی بین نرم افزارها ایجاد و استفاده از سیستم های جزیره ای متوقف شود.»

اثرات استفاده از سیستم های یکپارچه نرم افزاری

آقای هوشنگ می گوید: «اثرات استفاده از سیستم های یکپارچه ای نرم افزاری همکاران سیستم در سال های ۸۸ و ۸۹ نمایان شد. ما برای اولین بار توانستیم در اواسط اردیبهشت ماه، مجمع شرکت را برگزار کنیم که این موضوع در تاریخ فعالیت شرکت بی سابقه بود. همچنین، با استفاده از سیستم های یکپارچه، اطلاعات حسابها از منبع اصلی به دست واحد مالی می رسد و صحت آن برای آنها تضمین شده است. بر این اساس، بحث رفع مغایرت از کار ما حذف شده است و زمان و انرژی زیادی از این جهت برای ما ذخیره می شود.»

از دیگر اثرات استفاده از سیستم های یکپارچه همکاران سیستم، می توان به کاهش نیروی انسانی، کاهش ساعات کارکرد، کاهش چشمگیر بوروکراسی و نهایتاً افزایش بهره وری سازمان اشاره کرد. کارکنان شرکت شهاب شمس، در حال حاضر با استفاده از سیستم های یکپارچه نرم افزاری، علاوه بر ثبت و ضبط اطلاعات، قابلیت تحلیل اطلاعات را نیز پیدا کرده اند و کار کارشناسی، جای کار اپراتوری را گرفته است.»

هدف از به کارگیری سیستم های یکپارچه نرم افزاری

آقای هوشنگ می گوید: «ما با یک هدف از پیش تعیین شده، سیستم های یکپارچه را به خدمت گرفتیم. عزم موجود در شرکت برای رشد، باعث شد که به فکر استفاده از ابزارهایی باشیم که منجر به افزایش بهره وری شود و بستر لازم برای رشد ما را فراهم آورد. ما معتقد بودیم سازمان هایی می توانند رشد کنند و رشد را در خود تثبیت کنند که سیستم های دقیق داشته و خطا را در سازمانشان به حداقل می رسانند. بدین ترتیب انرژی و تلاش تیم ما، معطوف به کارهای با ارزش افزوده بالاتری می شد.»

چالش های پیش از استفاده از نرم افزارهای یکپارچه

در بحث مالی، صحت اطلاعات و به روز بودن آنها، از اهمیت خاصی برخوردار است. همچنین، قدرت تهیه گزارش های به موقع و دقیق نیز از عوامل موثر این حوزه به شمار می رود. آقای هوشنگ می گوید: «دور بودن مسافت دفتر مرکزی و کارخانه، برای واحد مالی ما مشکلات زیادی را ایجاد کرده بود. ما ناچار بودیم اطلاعات را به صورت کاغذی از کارخانه دریافت کرده و آنها را پردازش و ثبت کنیم. این فرآیند باعث می شد که ما ۴۵ روز تا دو ماه تاخیر در ثبت اطلاعات داشته باشیم و نمی توانستیم گزارش های به موقعی به مدیریت بدهیم.»

همچنین در سال های گذشته، برای اطمینان از صحت اطلاعات و رفع