

داستان موفقیت

شرکت داروسازی جالینوس

مدیر عامل: سید محسن جنانی

تاسیس: ۱۳۵۶

تعداد کارکنان: ۱۳۰ نفر

تعداد کاربران سیستم: ۳۰ نفر

ظرفیت تولید دارو: سالانه ۱۳۰۰ میلیون واحد

نوع داروی تولیدی: قرص و کپسول

سهام از بازار: رتبه پنزدهم بین ۷۲ شرکت از لحاظ تعداد واحد

تولید (آمار سال ۸۹)

سیستم‌های مورد استفاده: حسابداری، انبار، حسابداری انبار، ردیابی انبار، حقوق و دستمزد، دارایی ثابت، خزانه‌داری، تدارکات، سفارشات خارجی، فروش، بهای تمام شده، کنترل کیفیت، کنترل تحویل مواد، مهندسی تولید، کنترل عملیات تولید، گزارشات مدیریتی تحت وب (MRS)

سایت اینترنتی: www.jalinous.com

درباره فریدون سلیمانی معاون مدیر عامل

فریدون سلیمانی از مهر ماه سال ۱۳۸۷ با هدف ایجاد تحولات سازمانی به مجموعه جالینوس پیوست. وی متولد مرداد ۱۳۲۲ و فارغ التحصیل رشته مدیریت بازرگانی دانشگاه تهران است، نامبرده با پیوستن به بازار کار از سال ۱۳۴۲ مشاغل مختلفی را در امور اداری، مالی، بازرگانی، حمل و نقل بین المللی و بیمه چند موسسه و شرکت بزرگ دولتی و خصوصی تصدی و یا مدیریت نموده است.



درباره شرکت جالینوس

شرکت جالینوس در سال ۱۳۵۶ با عنوان شرکت ریتافارم با مسئولیت محدود تاسیس و در سال ۱۳۶۲ تغییر نام یافته و در سال ۱۳۸۲ به سهامی خاص تبدیل شد.

جالینوس که از جمله شناخته شده‌ترین نام‌های صنعت دارویی کشور به شمار می‌رود در طی سال‌ها فعالیت در عرصه تولید قرص و کپسول به یکی از موفق‌ترین شرکت‌های خصوصی تولید کننده دارو تبدیل شده است. این شرکت هم اکنون یکی از شرکت‌های صادر کننده دارو به خارج از کشور و جزء ده شرکت خصوصی برتر ایران در این صنعت است.

جالینوس قبل از سیستمی شدن

آنچه شرکت داروسازی جالینوس را مصمم به استفاده از نرم‌افزارهای سیستمی نمود، بزرگ شدن شرکت و ضعف سیستم‌های مالی سنتی بود که به علت فقدان اطلاعات صحیح و به موقع، تصمیم‌گیری‌ها را بسیار دشوار می‌کرد، لذا مسئولین شرکت از ابتدای سال ۸۵ با انتخاب سیستمی آن فرایندها، شرکت همکاران سیستم را به کمک گرفتند.

فرآیند سیستمی شدن

شرکت جالینوس برای دسترسی به بهای تمام‌شده صحیح، تمام فرآیندهای خود را مورد بازنگری دقیق قرار داده و سپس بر اساس نیازهای اطلاعاتی آنها را اصلاح کرد. آقای سلیمانی معاون مدیر عامل در این زمینه می‌گوید: ما پس از مطالعه فرآیندها با کمک نرم‌افزار همکاران سیستم این فرآیندها را تا انتها به حالت سیستمی در آوردیم و این فرآیند سیستمی شدن عملاً در مسیر کسب سود بیشتر و استراتژی این شرکت قرار گرفته است.

سیستم‌های متصل به هم

شرکت جالینوس سیستم بهای تمام شده همکاران سیستم را از سال ۸۵ در اختیار داشت اما از آن استفاده نمی‌کرد. آقای سلیمانی می‌گوید اواخر سال ۸۸ وقتی دلایل عدم استفاده از این نرم‌افزار را بررسی کردیم متوجه شدیم که این نرم‌افزار از نظر ورود اطلاعات به خوبی تغذیه نمی‌شود به همین دلیل با افزودن سیستم کنترل عملیات تولید و QC اتفاقاتی که در جریان تولید می‌افتاد را در اختیار نرم‌افزار بهای تمام شده قرار دادیم و به این ترتیب تمامی انتظارات ما فراهم شد و چرخه سالم و متصل به همی از اطلاعات شکل گرفت.

بهای تمام شده و رضایت‌مندی سهامداران

آقای جنانی می‌گوید: در صنعت دارو قیمت را دولت و وزارت بهداشت تعیین می‌کند اما شرکت جالینوس به دلایل مختلف نیاز به داشتن بهای تمام شده تولید دارو دارد. نخستین و مهمترین دلیل این شرکت صادرات داروست که چند سالی است این شرکت نیز مشغول به آن است. در این صنعت هر کس قیمت بهتر با بسته‌بندی شکیل‌تر و کیفیت مناسب‌تر ارائه دهد برنده است و در این میان قیمت، یک فاکتور اصلی به شمار می‌رود.

جدا از این جالینوس برای اطلاع از سود و زیان واقعی خود نیز نیاز به بهای تمام‌شده محصولات دارد و در این راه نرم‌افزار بهای تمام‌شده همکاران سیستم نقش اصلی و محوری ایفا می‌کند به طوری که به گفته معاون مدیر عامل جالینوس استفاده از دو سیستم بهای تمام‌شده و MRS با استقبال بسیار خوب سهامداران شرکت نیز مواجه شده است.

خدمات آموزش و پشتیبانی

آقای سلیمانی معتقد است که جالینوس از تمامی ظرفیت‌های آموزشی همکاران سیستم برای تجهیز نیروی انسانی این شرکت به مهارت‌های استفاده از نرم‌افزارهای خریداری شده بهره‌گرفته است. همچنین به گفته معاون مدیر عامل جالینوس پشتیبانی همکاران سیستم یکی از قدرتمندترین و مناسب‌ترین بخش‌های این شرکت به شمار می‌رود. وی می‌گوید: مهم‌ترین مزیت همکاران سیستم این است که همه نیروها و از جمله نیروهای بخش پشتیبانی، هم متخصص هستند و هم دلسوزانه از مشتریان پشتیبانی می‌کنند. همچنین دانش و تخصص این نیروها کمک می‌کند که مفاهیم خیلی سریع به نیروهای داخل شرکت جالینوس منتقل شود و کم‌ترین اشکال در مسیر بهره‌برداری از نرم‌افزارها ایجاد شود.

آقای سلیمانی می‌گوید: با حضور همکاران سیستم به شکل یک شریک استراتژیک و به کارگیری نیروهای متخصص با تحصیلات عالی دانشگاهی امروز این شرکت به یکی از موفق‌ترین شرکت‌های دارویی در امر سیستمی کردن فرآیندها تبدیل شده است.

